

## Las recetas de Luis Conde para los ejecutivos ante la crisis

Trabajar más que los demás, transmitir paz y tranquilidad –“en lugar de miedos”–, escuchar a la gente y recortar los costes, “pero empezando por uno mismo”. Son algunas de las recetas para que los ejecutivos afronten la crisis desgranadas ayer en Esade por Luis Conde, presidente de la firma de cazatalentos Seeliger y Conde. Las actuales turbulencias de la economía invitan a “ajustar las velas, suprimir lo superfluo, volver a los valores y mantenerse despiertos”. P5



Luis Conde.

## Mutua General de Seguros ratifica la fusión con Euromutua

La asamblea de Mutua General de Seguros (MGS) ratificó ayer la fusión pactada el pasado diciembre con la mutua aragonesa Euromutua. La integración queda sujeta a la decisión de la asamblea de Euromutua, que se celebrará a primeros de junio. MGS cerró el pasado año con una cartera de 253,13 millones de euros en primas, un 0,4 más que en 2007. P5

## General Electric amplía su centro de Esplugues de Llobregat

GE Security, filial del grupo estadounidense General Electric, ha ampliado su centro de investigación y desarrollo para tecnologías de detección de incendios de Esplugues de Llobregat. El complejo cuenta con una plantilla de cuarenta ingenieros y la ampliación ha supuesto la incorporación de mil metros cuadrados de superficie a la planta. P3

**GVC Gaesco** y **Compass** se alían para impulsar el negocio de 'corporate finance' P3

**La industria** catalana eleva su productividad, según el Govern P6

**Expansion.com**

catalunya

Siga toda la actualidad de la economía catalana en [www.expansion.com/catalunya](http://www.expansion.com/catalunya)

# Messer planea nuevas inversiones en Tarragona

La empresa química ha invertido 42 millones en su planta de fraccionamiento de gases de El Morell y estudia la apertura de un nuevo centro de investigación.

El grupo químico alemán Messer inaugurará mañana sus nuevas instalaciones de fraccionamiento de gases en El Morell (Tarragonès). La planta, que ha supuesto una inversión de 42 millones, permitirá duplicar la capacidad de producción que la compañía tenía en su planta de Vila-seca, y contará con una plantilla de entre 10 y 15 trabajadores. La filial ibérica de la compañía cuenta con una plantilla de

cientos de personas, y alcanzó una cifra de negocio de 37,5 millones de euros el año pasado. Entre los próximos proyectos de la multinacional, se encuentra la construcción de un nuevo centro de investigación y desarrollo. España puja por el laboratorio y, según el director general de la filial, Karl Hauck, Catalunya parte como la comunidad autónoma favorita para hacerse con la futura inversión. P3



Las nuevas instalaciones se inaugurarán mañana.

## Renfe mantendrá la gestión de Cercanías al menos hasta 2012

El Govern ha decidido que, si decide prescindir de Renfe para la gestión de la red catalana de Cercanías, prorrogará un año su contrato con la operadora pública. De esta manera, Renfe gestionará Cercanías al menos hasta el 1 de enero de 2012 y, a partir de entonces, podrá seguir haciéndolo la propia operadora u otra elegida por la Generalitat. P7



El contrato programa de la operadora finaliza en 2010.

## Puja por el pasajero del corredor más deseado

Renfe y Vueling son los dos únicos operadores de la ruta Barcelona-Madrid que han ganado cuota de mercado en el último año. El operador ferroviario controla el 44% del tráfico total del corredor y la aerolínea de bajo coste, que ha duplicado su presencia en la ruta, suma el 25,6% del tráfico aéreo. P8



Totón Comella.

## TCN prosigue su desarrollo con una tienda en L'illa Diagonal

La firma de moda TCN abrirá a principios de junio un establecimiento en el centro comercial L'illa Diagonal, el primero de Barcelona por afluencia de público. La compañía, contro-

lada por la diseñadora Totón Comella y Josep Maria Donat, se instalará en un local de ochenta metros cuadrados ocupado hasta ahora por la firma italiana de complementos

Furla. TCN, especializada en moda femenina, cuenta con una red de quince establecimientos propios en España y ha frenado su desarrollo internacional. P4

Consultoría y transformación  
Apoyo a la negociación  
Aseguramiento de la calidad  
Desarrollo de proveedores  
Soluciones tecnológicas

**FULLSTEP**

## Optimizamos sus costes

Venga a nuestra jornada para directivos el próximo 14 de Mayo en Barcelona

Barcelona · Bilbao · Madrid · Valencia · Chicago · Xi'an

Tel: 93 213 91 24 [www.fullstep.com](http://www.fullstep.com)

## Proyecto para buscar fármacos contra la diabetes y la obesidad

**INSTITUT DE RECERCA BIOMÈDICA** El investigador del Institut de Recerca Biomèdica (IRB) de Barcelona, Antonio Zorzano, liderará el proyecto europeo Diomed, que trabajará hasta el 2011 en la búsqueda de nuevos compuestos para el tratamiento de la diabetes y la obesidad. La iniciativa recibirá una dotación económica de más de un millón de euros. En el Diomed, acrónimo de Diabetes, Obesidad y Medicina, participan el Parc Científic de Barcelona (PCB), donde se ubica el IRB Barcelona, y la Associação Beira Atlântico Parque (Biocant Park) de Portugal, además de cuatro grupos de investigación básica.

## Apertura de un centro en Barcelona

**MAIL BOXES** La compañía de servicios de transporte y comunicación Mail Boxes ha abierto un nuevo centro operativo en Barcelona. Con éste, la empresa ya tiene 14 locales abiertos dentro de la provincia. El espacio, de 52 metros cuadrados, ofrecerá todos los servicios habituales.

## Protesta de los trabajadores

**BBVA** Más de un centenar de delegados sindicales de BBVA se concentraron ayer ante la sede del banco en Barcelona para protestar contra el cierre de oficinas y exigir el mantenimiento del empleo, informa *Europa Press*. UGT-CC señaló que el banco aborda una reestructuración "muy encubierta y sutil".

## Plan para que las pymes ahoren un 15 por ciento en su factura eléctrica

**FACTORENERGÍA** La primera empresa eléctrica nacida en el mercado liberalizado y centrada en el suministro a empresas, Factorenergía, lanza un plan de apoyo a las pequeñas y medianas empresas (pymes) con descuentos del 15% en su factura eléctrica, según señaló ayer la compañía. Para una pyme con un consumo anual medio de 100.000 kWh, supone un ahorro anual de unos 1.200 euros, cifró la eléctrica. Las empresas que confíen su suministro eléctrico a Factorenergía pueden beneficiarse del 15% de descuento sobre la tarifa regulada hasta el 30 de junio y del 8% hasta finales de año, sin la obligatoriedad de contratar otros servicios adicionales.

## Los delitos electrónicos e informáticos se multiplican en España

**Expansión, Barcelona** La crisis ha disparado los intentos de cometer delitos electrónicos, que en 2008 se duplicaron en España respecto a 2007, principalmente a través de los llamados troyanos, "códigos maliciosos" que se han infiltrado en uno de cada tres ordenadores para recabar información confidencial sin que sus usuarios lo sepan.

Así lo advirtió ayer David Barroso, responsable de S21sec, empresa especializada en combatir delitos informáticos, durante su intervención en Barcelona en unas jornadas mundiales sobre la delincuencia cibernética que reunieron a policías, especialistas en seguridad informática e investigadores de universidades y empresas, informa Efe. Según los datos aportados por Barroso, S21sec, que trabaja para el 90% de las entidades bancarias españolas, detectó y solucionó en 2008 un total de 3.127 intentos de fraude en Internet dirigidos a entidades financieras, el doble que en 2007 y más de cinco veces la cifra registrada en 2005.

El experto aclaró que pese al aumento de intento de ataques sufridos, los fraudes consumados van a la baja, porque las empresas están cada vez más protegidas. "No tenemos nada que envidiar a Estados Unidos", que es el paradigma de la protección, según Barroso.

Pese a que el *phishing*—obtener las contraseñas bancarias del usuario enviando correos haciéndose pasar por la entidad— continúa siendo el método más utilizado —1.944 casos el pasado año—, los troyanos—que se introducen en el ordenador a través de descargas de Internet y obtienen contraseñas o datos confidenciales—, son los que más han crecido. En 2008 se registraron 1.068 casos de estos códigos maliciosos.

**\* Los troyanos se infiltraron en uno de cada tres ordenadores.**



La mutua celebró ayer su asamblea anual en Barcelona.

## MGS estanca su negocio asegurador

**ASAMBLEA/** Mutua General de Seguros ratificó ayer la operación de fusión con la aragonesa Euromutua.

**Expansión, Barcelona** Concentración en el sector asegurador. La asamblea de Mutua General de Seguros (MGS) ratificó ayer en Barcelona la fusión pactada el pasado diciembre con la mutua aragonesa Euromutua (ver EXPANSIÓN del 20 de diciembre). La integración queda sujeta a la decisión de la asamblea de Euromutua, que se celebrará a primeros de junio.

La operación consistirá en la absorción de Euromutua por parte de MGS. Según las cifras avanzadas en diciembre, la entidad resultante dispondrá de un patrimonio propio de 125 millones de eu-

ros y una red de 160 oficinas. El consejo de administración de la nueva MGS estará integrado por los doce miembros del actual consejo de la mutua barcelonesa y nueve procedentes de Euromutua. Entre los consejeros de la entidad catalana figuran independientes como Carmen Mur, consejera delegada de Manpower; Ramon Casals, ex director de PwC en Catalunya, y Luis Núñez, director de IBM en Catalunya, Aragón y Baleares.

La asamblea de MGS aprobó también las cuentas de 2008. La mutua cerró el ejercicio con una cartera de 253,13 millones de euros en primas,

apenas un 0,4% por encima de 2007, como consecuencia de la crisis. La entidad destacó ayer el "óptimo equilibrio" entre las diferentes líneas de negocio: los seguros personales representan el 36% de la cartera; los seguros patrimoniales, el 33,9% y los de automóviles, el 30,1%.

MGS, que tiene 356.905 mutualistas, situó sus provisiones técnicas en 644,1 millones de euros, con un ligero incremento sobre 2007. El beneficio antes de impuestos fue de 9,7 millones de euros, pero la mutua no estableció ayer comparación con el ejercicio anterior, en el que el beneficio neto fue de 17,7 millones.

## Los químicos defienden la necesidad de ajustar plantillas

**ASEGURAN QUE EL SECTOR NO SE RECUPERARÁ HASTA 2013**

**Expansión, Barcelona** Los directivos de las principales empresas químicas españolas se reunieron ayer en Tarragona para discutir sobre la estrategia del sector para afrontar la coyuntura económica. En unas jornadas organizadas por UGT, los empresarios alertaron de que la crisis del sector es más aguda en España que en otros países

Europeos y Estados Unidos, donde ya se aprecian signos de recuperación, informa *Europa Press*.

El presidente de Ercros, Antoni Zabalza, recordó que es imprescindible que se planteen medidas para mejorar la productividad de las plantas españolas. Según Zabalza, los niveles de 2007 no se recuperarán hasta dentro de cuatro

años. "La necesidad de ajuste no es un capricho oportunista, es una necesidad que nos va a permitir la supervivencia", señaló. El máximo ejecutivo de Ercros, que recientemente ha anunciado un expediente de regulación, alertó de que "si no se afronta el ajuste, se dañará el sector productivo español y otros países pasarán por delante".

## Trabajar, escuchar y transmitir paz, claves frente a la crisis

**CONFERENCIA DE LUIS CONDE EN ESADE**

**J.O., Barcelona**

"Trabajar más que los demás". Ésa es la principal recomendación que Luis Conde, presidente de la firma de búsqueda de directivos Seeliger y Conde, hace a los ejecutivos frente al actual escenario de crisis económica.

Para Conde, que intervino ayer en una conferencia-colequio en la escuela de negocios Esade, la cultura del esfuerzo figura en primer lugar en el listado de cualidades de un directivo, no sólo en épocas de turbulencias.

¿Más consejos para capear la crisis como responsable de una empresa? "Transmitir paz y tranquilidad, no miedos", dice Conde. "Compromiso personal para salir de la crisis: no rendirse", añade, antes de aludir a la "reducción de costes", pero con un matiz: "empezando por uno mismo". Y una última recomendación: "escuchar a la gente".

El fundador de Seeliger y Conde considera que los "ejecutivos que no han gestionado nunca una crisis lo tienen crudo" y apuesta, en este sentido, por directivos con una mayor experiencia como los más idóneos para afrontar el nuevo entorno.

En opinión de Conde, que también es presidente del Salón Náutico Internacional de Barcelona, "la crisis invita a ajustar las velas, mantenerse despiertos, suprimir el superfluo y volver a los valores".

**"Hay que reducir costes empezando por uno mismo", dice el presidente de Seeliger y Conde**

Al margen de la crisis, Conde sostiene que los directivos deben reunir—junto al esfuerzo— otras cualidades, entre las que destacan, a su juicio, "la capacidad para generar entusiasmo, la paciencia, el optimismo, la lealtad con el proyecto, la honestidad, la integridad, la perseverancia, el espíritu emprendedor, el hambre por la innovación y la capacidad de escuchar y de predicar con el ejemplo".

**Endeudamiento**

En su intervención en el marco de Matins Esade, Luis Conde se refirió también al sector de los cazatalentos, cuya misión es "ayudar a las empresas a errar lo mínimo en la búsqueda de directivos". En el caso de Seeliger y Conde, dijo que la firma—incluyendo la actividad de su filial Euro-manager— entrevista cada año a diez mil candidatos para fichar a 500 ejecutivos.

Defendió que las compañías del sector estén muy capitalizadas—"una empresa de servicios no puede tener deuda", afirmó— y que sus socios "se aprieten el cinturón" ante la crisis, en vez de suprimir puestos de trabajo.



Luis Conde intervino ayer en Matins Esade.